



Université  
de Toulouse

Thèse présentée et soutenue par  
BRISSET Lucie

**Le 18 Décembre 2014, 14h**  
**à l'UFR STAPS de l'Université Paul Sabatier de Toulouse III**  
**(Amphi STAPS)**

Ecole doctorale et discipline ou spécialité :  
ED CLESCO : Performance motrice, adaptation et sports  
Université de recherche :  
PRISSMH - Sports, organisations, identités

Directeur(s) de Thèse :  
MENNESSON Christine, Professeur, Université Toulouse III  
HASCHAR-NOE Nadine, Maître de conférences, Université Toulouse III

Rapporteurs :  
CHARRIER Dominique, Maître de conférences HDR, Université Paris Sud-Orsay  
VIEILLE MARCHISET Gilles, Professeur, Université de Strasbourg

Autre(s) membre(s) du jury :  
BRUNET Véronique, Responsable du secteur « Société-solidarité », Hérault Sport,  
Montpellier  
HONTA Marina, Professeur, Université de Bordeaux

**Titre :** Instrumentation de l'évaluation et politique d'insertion sociale par le sport :  
expérimentations, usages et gouvernance territoriale.  
Le dispositif départemental « Sport Pour Toi » d'Hérault Sport

**Résumé :**

A partir d'une socio-ethnographie de l'action publique *en train de se faire*, notre thèse analyse la construction d'une démarche d'évaluation d'un dispositif d'éducation et d'insertion par le sport intitulé « Sport Pour Toi » mis en œuvre dans les quartiers « sensibles » par Hérault Sport, un organisme associé au Conseil Général. Considérant l'action publique comme une construction collective d'acteurs en interactions et l'évaluation comme un de ses analyseurs, nos travaux portent plus particulièrement sur l'analyse de la commande politique, la co-construction des instruments d'évaluation et leurs usages politiques et sociaux, tant en interne au sein d'Hérault Sport et du Conseil général, qu'en externe sur les territoires d'implantation du dispositif en relation avec les partenaires institutionnels et associatifs.

Une première partie de nos résultats, atteste que la trajectoire du secteur « Société-solidarité » d'Hérault Sport, en position originale à l'interface des politiques sportive et sociale du Conseil Général, le conduit à passer d'un laboratoire d'innovation sociale dans le champ de l'insertion par le sport à un lieu d'expérimentation d'une démarche d'évaluation d'une politique socio-sportive.

Puis, dans un second temps, nous démontrons que l'instrumentation *versus* instrumentalisation de l'évaluation du dispositif « Sport Pour Toi » participe à la consolidation -normalisation *versus* régulation- du dispositif tant sur plan interne, de la micro-institution que représente le secteur « Société – solidarité » jusqu'au Conseil général de l'Hérault, que sur le plan externe, sur les territoires des communes du département et des services de l'Etat territorial.

Enfin, au cours de la démarche d'évaluation, se produit un double processus transversal de reconfiguration de cette politique socio-sportive départementale, sous tensions permanentes entre dynamique discursive et durcissement du dispositif, autrement dit :

- une reconfiguration de savoirs conceptuellement flous, relevant d'idéologies « molles » et de savoir-faire divers tels prévention-santé, développement durable, insertion sociale, gestion de proximité... autant de référentiels d'action publique qui se durcissent *via* l'instrumentation de l'évaluation et la technicisation du dispositif ;
- une reconfiguration d'interdépendances entre les différents acteurs mobilisés et engagés dans la mise en œuvre du dispositif et son évaluation. Celle-ci ouvre un jeu de régulation plus complexe mais aussi très différencié selon les acteurs et les configurations locales et sectorielles de chacun des territoires investis.

**Mots clefs :** socio-ethnographie, action publique, instruments, évaluation, quartiers, territorialisation